

Juan Heras Perera

M.Arch and Urban Planner

<https://www.juanheras.com/urban-planning>

juan@juanheras.com

To whom it may concern:

I met Raymond Hearn over 8 years ago in the international circles of urban planning, place-making and design of resorts. Ever since we have developed parallel careers (and successful Joint Ventures) with common interests in the study and practice of sustainable solutions all over the World (Argentina, Colombia, Costa Rica, Dominican Republic, El Salvador, Ghana, Jordan, Spain and Panama).

I am well aware of Mr. Hearn's professional trajectory and achievements.

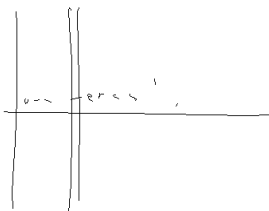
As an Architect (M.Arch) and Urban Planner from the Polytechnic schools of Oxford and Madrid with over 15 years of relevant experience in 10 countries, I can attest to the excellence of the projects that his company has achieved throughout his career. The large number of golf course renovations of which he has been the sole architect distill the fresh and independent spirit of Mr. Hearn: He really is the true steward of the land.

In this regard, our project for the renovation of the Club de Golf de Panama (oldest and most prestigious course in Central America) benefited from Mr. Hearn's multidisciplinary background and skills as a distinguished architect, turf & soil scientist and landscape artist. The activities he addressed in his design process, ranging from the thorough study of the topography to realistic modes of construction (meeting our client's needs, time and budget) add new and valuable chapters to the contemporary debate on golf course restoration.

Mr. Hearn's design contributions are a need not only for the community he serves but for the general progress of the golf industry in the USA and abroad. I eagerly support him in any selection process. He is simply the best of the best in his field.

Sincerely,

Juan Heras.

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Juan Heras Perera", written over a horizontal line. The signature is somewhat stylized and includes a vertical line on the left side.



22

Primera Reunión Taller para el Desarrollo del Plan Maestro del Club de Golf de Panamá

La empresa, EPYPSA & RAYMOND HEARN, seleccionada para la elaboración del Plan Maestro para el Club de Golf en Panamá estuvo con todo su equipo evaluando, investigando y recolectando toda la información pertinente para poder elaborar dicho plan.

La visita realizada "in situ" fue guiada por Directores y socios colaboradores que forman parte del equipo asesorado para servir de contraparte e interlocutores entre la empresa y el Club.

Paralelamente se recibió información estadística de percepción y las opiniones de la mayoría de los socios a través de una encuesta. Esta información será de vital importancia en el momento de las recomendaciones ya que éstas vendrán del consenso de las opiniones de todos los socios que gentilmente contestaron el cuestionario.

Durante varios días, los técnicos de EPYPSA & RAYMOND HEARN, algunos de ellos a jugadores de diferentes niveles de juego y categorías (damas, caballeros, senior, juveniles) en sus propias instalaciones de golf para estudiar su comportamiento y dificultades que la cancha ofrece sobre cada uno de los grupos. Así mismo se evaluaron todas las otras áreas del club, tenis, piscinas, talleres, cines, cocinas, restaurantes, salones etc.

Dentro de muy poco se podrá tener el primer esbozo del tan esperado Plan Maestro del CGP.



El Sr. Hearn acompañado por el Sr. Carlos Heras haciendo un recorrido por la cancha. Presidente de la comisión golf José de la Sota.



El Sr. Heras de la empresa, EPYPSA & RAYMOND HEARN, haciendo una explicación de algunos aspectos que ellos, y el personal del equipo que ellos o de

Mr. Hearn (far left) and Mr. Heras (far right) at the Panama Golf Club celebrating the beginning of the renovation project with the members of the board. CGP Magazine.